

MANAGEMENT & CONSULT

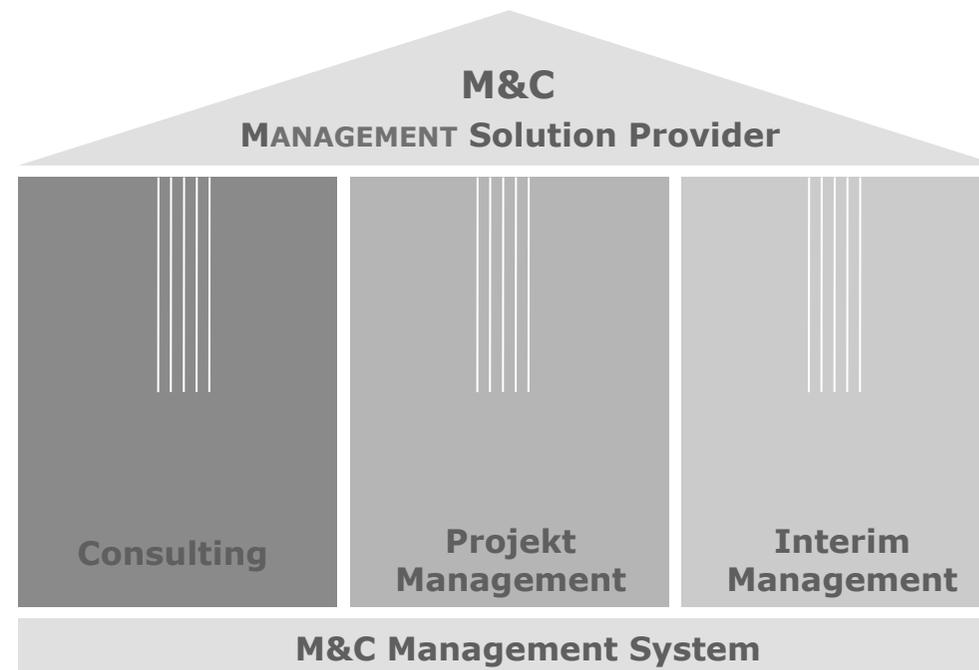
OPERATING PARTNER

*Enzianstr. 2*

*82319 Starnberg*

*Phone +49 (0) 8151 444 39 62*

## Leistungsangebot MANAGEMENT & CONSULT



Starnberg, 25.01.2013

# MANAGEMENT & CONSULT – Your Operating Partner

---

- **Fakten**
  - ▶ Gründungsjahr 2007
  - ▶ Management Solution Provider (Analyse – Realisierung – Betrieb)
- **Partner**
  - ▶ Dipl.Ing. Dipl.Kfm. P. Feussner
  - ▶ Dipl. oec. A. Fink
  - ▶ Dipl. Wirt.-Ing. H. Möller
  - ▶ Dipl.Ing. Jochen M. Schmid
  - ▶ Dipl.Ing. Tim Seidenfad
  - ▶ Dipl.Ing, Dipl.Wirt.-Ing. A. Welther
- **Leistungen**
  - ▶ Supply Chain Consulting – durchgängige Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
  - ▶ Ertrags- und Effizienzsteigerungsprojekte im Bereich Operation Management
  - ▶ Auftragsmanagement effizient und kunden- und marktorientiert gestalten
  - ▶ Implementierung der Syncro-Methode
  - ▶ Service Management (CSM) Konzeption und Realisierung
  - ▶ Übernahme von Projekt und Interim Management Funktionen
  - ▶ Pragmatische Umsetzungsorientierung von der Analyse bis zum Betrieb der Lösung
  - ▶ Wertebasierte Unternehmensführung
- **Referenzen**
  - ▶ National und international produzierende mittelständische Industrieunternehmen und Konzerne
  - ▶ Branchen: Maschinen- und Gerätebau, Elektrotechnik, Langlebige Konsumgüter, Automobilzulieferer

## Von der Potenzialanalyse bis zum Betrieb

- **Analyse und Konzeption**
  - ▶ Definition des Lösungsansatzes und Konzepterstellung
  - ▶ Definition der Realisierungsmaßnahmen
- **Operative Realisierung**
  - ▶ Konzept-Implementierung
  - ▶ Operative Projektrealisierung
- **Betrieb der Lösung**
  - ▶ Qualifizierung und Training der Fachabteilung „on-the-job“
  - ▶ Übernahme operativer Verantwortung auf Zeit
  - ▶ ggf. Neu-Besetzung der Fachabteilung

# Wie wir arbeiten

---

## 1. Komplexität reduzieren

- ▶ Strukturen und Prozesse vereinfachen
- ▶ Schnittstellen minimieren
- ▶ Steuerungs- und Koordinationsaufwand vermeiden
- ▶ Einfache Lösungen mit einer schlanken IT-Unterstützung realisieren

## 2. Transparenz herstellen

- ▶ Schlanke und prozessorientierte Strukturen schaffen
- ▶ Durchgängiger Informationsfluss sicherstellen
- ▶ Transparenz hinsichtlich Aufträge und Ressourcen herstellen

## 3. Ganzheitliche und kunden-orientierte Sicht einführen

- ▶ Ganzheitliche und bereichs-übergreifende Prozesse implementieren
- ▶ Schlanke und flexible Organisationsstruktur realisieren
- ▶ Markt- und kundenorientierte Ausrichtung realisieren

## 4. Operative Umsetzung von der Analyse bis zum Betrieb unterstützen

- ▶ Realisierung maßgeschneiderter Lösungen
- ▶ Verbindung von Beratungs- und Führungskompetenz
- ▶ ggf. Übernahme operativer Verantwortung auf Zeit

## 5. Realisierung einer wertebasierten Unternehmensführung

- ▶ gemeinsames Werte-Set
- ▶ Reibungsarmes Miteinander
- ▶ Authentischer Auftritt nach innen und außen

# M&C - Leistungen im Überblick

---

## Consulting

- Performance- und Kostensenkungs-Programme
- Auftrags-/ Supply Chain Management
- Operations Management
- Supply Chain Strategie und Design
- Service Management (CSM)
- Geschäftsprozess-Optimierung / Business Process Reengineering
- Lean Management
- Wertebasierte Unternehmensführung
- Beschaffungsstrategien und Lieferanten-Integration
- Markt- und Absatzplanung
- Globale Planung und Steuerung des Liefernetzwerkes
- Supply Chain Audits
- Operational Due Diligence

## Projekt Management

- Implementierung Projektmanagement Strukturen und Methoden
- Konzeption und Durchführung von Trainings und Seminaren zu Projektmanagement Methoden
- Operatives Projektmanagement für die Themen:
  - Implementierung IT- und Management Informations-Systeme (ERP-, SCM-, CRM-Systeme)
  - Kostensenkungs- und Ertragssteigerungs-Programme
  - Restrukturierungsprojekte
  - Geschäftsprozess-Optimierungsprojekte

## Interim Management

- Operative Verantwortung auf Zeit in leitender Funktion:
  - Geschäftsführung (CEO, COO)
  - Restrukturierung (CRO)
  - Turnaround Management
  - Operations Management
  - Controlling
  - Einkauf
  - Supply Chain Management
- Operative Strategie-Umsetzung und Neu- Positionierung
- Post Merger Integration



Elemente zur Optimierung der Wertschöpfungskette

---

Planungs- und Steuerungs-Methode  
für eine hohe und verlässliche Termintreue !

### Durchgängige Synchronisation des Auftragsnetzes:

- ▶ Markt - synchrone Bedarfsplanung (pull-Prinzip)
- ▶ Kunden - synchrone Auftragslieferung
- ▶ Kapazität - synchronisierte Auftragseinplanung
- ▶ Material - synchronisierte Auftragssteuerung

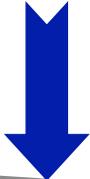
# Human Capital

---

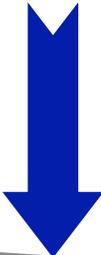
**Veränderungs-  
fähigkeit und  
Bereitschaft**



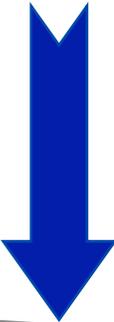
**Methode**



**Organisation  
und  
Prozesse**



**Human Capital  
und Wertekultur**



# Dipl.Ing. Dipl.Kfm. Peter Feussner

---



- Jahrgang 1962, verheiratet, vier Kinder
- Ausbildung
  - ▶ Studium der Elektrotechnik an der Universität Kassel
  - ▶ Studium der Betriebswirtschaft an der Universität München
- Kontakt:
  - ▶ [P.Feussner@managementandconsult.de](mailto:P.Feussner@managementandconsult.de)
  - ▶ [www.managementandconsult.de](http://www.managementandconsult.de)

- Berufliche Praxis
  - ▶ 5 Jahre Siemens AG Management Training und Vertriebs-Ingenieur in den Bereichen Vertriebs-Logistik sowie Fertigungstechnik und Automatisierung
  - ▶ 9 Jahre Wassermann AG Seniorberater und Geschäftsbereichsleiter für die Branchen Konsumgüterindustrie, Automobilzulieferer sowie Maschinen- und Gerätebau
  - ▶ 5 Jahre Swisslog AG President Consulting Division und CEO Wassermann AG
  - ▶ Seit Januar 2007 Inhaber der MANAGEMENT & CONSULT Unternehmensberatung

## • Tätigkeitsschwerpunkte

- ▶ Gestaltung und Optimierung von Geschäftsprozessen in internationalen Industrieunternehmen
- ▶ Effizienzsteigerung im Bereich Operations Management
- ▶ Implementierung von LEAN Management Systemen
- ▶ Spezialist für Planung, Steuerung und Design von Liefernetzwerken (Supply Chain Management)
- ▶ Auswahl und Implementierung von Management Informationssystemen insbesondere von ERP-, SCM- und CRM-Systemen
- ▶ Übernahme von Projekt und Interim Management Funktionen

# Dipl. oec. Alexander Fink

---



- Jahrgang 1969,  
unverheiratet, keine Kinder

- **Ausbildung**

- ▶ Studium des der Wirtschaftswissenschaften  
an der Universität Hohenheim mit  
Schwerpunkt Unternehmensführung und  
Controlling

- **Kontakt:**

- ▶ [info@managementandconsult.de](mailto:info@managementandconsult.de)  
[www.managementandconsult.de](http://www.managementandconsult.de)

- **Berufliche Praxis**

- ▶ **2 Jahre Rupert Kramer Consulting als Berater und Seniorberater mit Schwerpunkt CRM und SRM**
- ▶ **6,5 Jahre Wassermann AG als Managing Consultant für die operative Umsetzung von SCM Projekten**
- ▶ **3 Jahre Simmeth System GmbH als COO und Partner leitend für die Bereiche Consultant and Sales**
- ▶ **Seit Oktober 2009 Projektmanager bei Bridge-Consult**
- ▶ **Seit Januar 2011 Partner der MANAGEMENT & CONSULT Unternehmensberatung.**

- **Tätigkeitsschwerpunkte**

- ▶ **Optimierung und Flexibilisierung von Supply Chain Prozessen in Industrieunternehmen mit Konzernstrukturen**
- ▶ **Konzeptionierung und Einführung von bereichsübergreifenden Planungsprozessen**
- ▶ **Reengineering von Prozesslandschaften zur Effizienzsteigerung**
- ▶ **Konzeptionierung und Einführung von Performance Measurement und KPI Management**
- ▶ **Etablierung innovativer Lieferantenmanagementsystemen**
- ▶ **Interimsmanagement auf den Gebieten Vertrieb, Einkauf und SCM**



- Jahrgang 1944, verheiratet, drei Kinder
- Ausbildung
  - ▶ Studium Wirtschaftingenieurwesen an der Universität Karlsruhe (TH)
- Kontakt:
  - ▶ [H.Moeller@managementandconsult.de](mailto:H.Moeller@managementandconsult.de)
  - ▶ [www.managementandconsult.de](http://www.managementandconsult.de)
- **Berufliche Praxis**
  - ▶ **3 Jahre Unternehmensberatung FUTH KG. Entwicklung eines integrierten betriebswirtschaftlichen Gesamtsystems**
  - ▶ **31 Jahre SIEMPELKAMP Maschinen- und Anlagenbau GmbH. Verantwortliche Positionen in den Bereichen IT, Organisation, Produktion, Materialwirtschaft, Controlling und Vertrieb. Mitglied der Geschäftsleitung.**
  - ▶ **Vorsitzender des Ausschusses Informatik im VDMA (1996–2006)**
  - ▶ **Seit 2007 Partner der MANAGEMENT & CONSULT Unternehmensberatung.**
- **Tätigkeitsschwerpunkte**
  - ▶ **Entwicklung und Einführung eines DV – gestützten Gesamtsystems für die Planung und Steuerung eines Maschinen – und Anlagenbauunternehmens.**
  - ▶ **Projektmanagement im Anlagenbau.**
  - ▶ **Produktstandardisierung und Produktdatenmanagement.**
  - ▶ **Reengineering-Projekte im PDM, ERP und CRM – Umfeld.**
  - ▶ **IT – Strategieplanung im Maschinen- und Anlagenbau.**
  - ▶ **Auswahl und Implementierung von Management Informationssystemen**

# Dipl.Ing. Jochen M. Schmid

---



- Jahrgang 1966, verheiratet, zwei Kinder
- Ausbildung
  - ▶ Studium des allg. Maschinenbaus an der Hochschule Offenburg, Schwerpunkt Produktionssteuerung / Produktionslogistik
- Kontakt:
  - ▶ [J.Schmid@managementandconsult.de](mailto:J.Schmid@managementandconsult.de)
  - ▶ [www.managementandconsult.de](http://www.managementandconsult.de)

- **Berufliche Praxis**

- ▶ **3 Jahre MAN Nutzfahrzeuge AG Projekt-Ingenieur Entwicklungsplanung und -steuerung**
- ▶ **5 Jahre Gödecke AG Projektmanager Produktion und Logistik, Projektleiter SAP R/3**
- ▶ **3 Jahre Hansgrohe AG Werkleiter Pharo, stellv. Markenleiter**
- ▶ **3 Jahre Ekato Rühr- und Mischtechnik GmbH Betriebsleiter**
- ▶ **Seit Januar 2005 Freiberufler mit Schwerpunkt Supply Chain Management**
- ▶ **Seit Januar 2010 Partner der MANAGEMENT & CONSULT Unternehmensberatung.**

- **Tätigkeitsschwerpunkte**

- ▶ **Optimierung und Flexibilisierung von Supply Chain Prozessen in Industrieunternehmen mit Konzernstrukturen**
- ▶ **Konzeptionierung und Einführung von bereichsübergreifenden Planungsprozessen**
- ▶ **Effizienzsteigerung und Kostensenkung in Materialversorgung und Bestandssteuerung**
- ▶ **Auswahl und Implementierung von Systemen zur logistischen Lieferantenintegration**
- ▶ **Spezialist für SAP R/3 Operations Anwendungen**
- ▶ **Übernahme von Projekt- und Interim Management Funktionen in Materialwirtschaft/Einkauf, Produktion und Logistik**

# Dipl.Ing. Dipl.Wirt.-Ing. Andreas Welther

---



- Jahrgang 1960, verheiratet, drei Kinder
- Ausbildung
  - ▶ Studium der Elektrotechnik und Wirtschaftsingenieurwissenschaften in München
- Kontakt:
  - ▶ [A.Welther@managementandconsult.de](mailto:A.Welther@managementandconsult.de)
  - ▶ [www.managementandconsult.de](http://www.managementandconsult.de)
- Berufliche Praxis
  - ▶ 5 Jahre Precisor Messtechnik GmbH Produktionsleiter
  - ▶ 10 Jahre Wassermann AG Leiter Software-Entwicklung und Geschäftsbereichsleiter u.a. für die Branchen Konsumgüterindustrie und Automobilzulieferer
  - ▶ 3 Jahre Swisslog AG Chief Software Officer und Vice President Business Development
  - ▶ Seit 2009 Partner der MANAGEMENT & CONSULT Unternehmensberatung
- Tätigkeitsschwerpunkte
  - ▶ Gestaltung und Optimierung von Geschäftsprozessen in internationalen Industrieunternehmen
  - ▶ Effizienzsteigerung im Bereich Operations Management
  - ▶ Durchführung von Cost Cutting Projekten
  - ▶ Spezialist für Planung, Steuerung und Design von Liefernetzwerken (Supply Chain Management)
  - ▶ Auswahl und Implementierung von Management Informationssystemen insbesondere von ERP-, SCM- und CRM-Systemen
  - ▶ Übernahme von Projekt und Interim Management Funktionen
  - ▶ Wertebasierte Unternehmensführung als leistungsfähiges Personalführungsinstrument

# Unsere Referenzen

---



## MANAGEMENT & CONSULT - Your Operating Partner



Dipl.Ing. Dipl.Kfm Peter Feussner  
Inhaber  
Mobil: +49 (0) 177 30 88 331  
Mail: [p.feussner@managementandconsult.de](mailto:p.feussner@managementandconsult.de)

MANAGEMENT & CONSULT  
Fischbuchet 11  
82335 Berg  
Germany